



Referat

Social- og Sundhedsudvalget 2022-2025

Ordinært møde

Mødetidspunkt: 04-03-2024 15:30

Mødeafholdelse: lokale 0.28

Information:

Medlemmer: Ole Rørbæk Jensen (A)
Brian Kjær (A)
Tina Nymann (A)
Karl Falden (A)
Mette Hardam (V)
Jan Bjeldbak (V)
Thomas Hjort (DF)

Afbud:

Stedfortrædere:



Indholdsfortegnelse

Social- og Sundhedsudvalget 2022-2025

04-03-2024 15:30

1 (Åben) Godkendelse af dagsorden	3
2 (Åben) Tiltag til sikring af budgetoverholdelse på Social- og Sundhedsudvalgets område i 2024.....	4
3 (Åben) Økonomiorientering på Social- og Sundhedsudvalget januar 2024	6
4 (Åben) Behandling af tidsplan og budgetproces for budget 2025-2028	7
5 (Åben) Godkendelse af høringssvar vedrørende gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024.....	9
6 (Åben) Orientering om Det Sociale Pitstop.....	11
7 (Åben) Marts 2024 - Orientering til Social- og Sundhedsudvalget.....	13
8 (Åben) underskriftside.....	14

1 (Åben) Godkendelse af dagsorden

Sags ID: MOS-2024-00184

Ansvarligt center: Direktionssekretariatet

Beslutningskompetence

SSU

Sagsfremstilling

Dagsorden til Social- og Sundhedsudvalget skal godkendes.

Indstilling

Direktionssekretariatet indstiller, at dagsordenen godkendes.

Beslutninger:

Godkendt.

Bilag

2 (Åben) Tiltag til sikring af budgetoverholdelse på Social- og Sundhedsudvalgets område i 2024

Sags ID: EMN-2022-02045

Ansvarligt center: Sekretariat - Sundhed og Pleje

Beslutningskompetence
SUU

Sagsfremstilling

På Social- og Sundhedsudvalgets møde d. 5. februar 2024 blev der behandlet indsatser til sikring af budgetoverholdelse i 2024.

I den anledning anmodede Social- og Sundhedsudvalget om, at de ønsker at behandle følgende ændringsforslag til supplerende finansiering af udfordringen på Hjemmeplejen mht. at sikre at budget 2024 overholdes:

1. Reduktion på klippekort på 200.000 kr. (CSSO/CSP)
2. Yderligere 100.000 kr. i reduktion på det administrative team (CHP)

I alt 0,3 mio. kr.

Ændringsforslagene er vedhæftet som bilag.

Ændringsforslagene er sendt til udtalelse i MED.

Indstilling

Center for Social- og Sundhedsmyndighed, Center for Sundhed og Pleje og Center for Handicap og Psykiatri indstiller, at Social- og Sundhedsudvalget:

Godkender forslag for 0,3 mio. kr. til finansiering af udfordringen på Hjemmeplejen, hhv.

- 1) Reduktion på klippekort på 200.000 kr. (CSSO/CSP)
- 2) Yderligere 100.000 kr. i reduktion på det administrative team (CHP)

Beslutninger:

Godkendt.

Bilag

1. Bilag Forslag Center for Social- og Sundhedsmyndighed - Center for Sundhed og Pleje feb 2024 (DokumentID: 7818012 - EMN-2022-02045)
2. Bilag Forslag Center for Handicap og Psykiatri feb 2024 (DokumentID: 7818005 - EMN-2022-02045)
3. Udtalelse til SSU 200224 CHP (DokumentID: 7845493 - EMN-2022-02045)

4. Udtalelse fra CenterMED Sundhed og Pleje den 13. februar 2024 (DokumentID: 7845492 - EMN-2022-02045)

3 (Åben) Økonomiorientering på Social- og Sundhedsudvalget januar 2024

Sags ID: EMN-2022-02045

Ansvarligt center: Økonomi Drift

Beslutningskompetence
SSU

Sagsfremstilling

Ved budgetlægningen for budget 2024 har administrationen udarbejdet en handleplan til sikring af budgetoverholdelse, som blev præsenteret og godkendt på Social- og Sundhedsudvalgets møde den 5. februar 2024.

Arbejdet med at implementere tiltagene i handleplanen er igangsat og effekterne heraf følges tæt i økonomiopfølgning.

I den uddybende økonomiorientering, som er vedhæftet som bilag, er systematikken i 2024 ændret således, at den økonomiske udvikling på handleplansområderne fremgår særskilt i oversigterne. Det gør det muligt, både at følge udviklingen i handleplanerne og den generelle udvikling på center- og udvalgsområdet.

Indstilling

Økonomi indstiller, at økonomiorienteringen for januar tages til efterretning.

Beslutninger:

[Godkendt.]

Bilag

1. Social- og Sundhedsudvalget økonomiorientering januar 2024 - bilag (DokumentID: 7823681 - EMN-2022-02045)

4 (Åben) Behandling af tidsplan og budgetproces for budget 2025-2028

Sags ID: EMN-2022-02045

Ansvarligt center: Plan og Analyse.

Beslutningskompetence
SSU

Sagsfremstilling

Økonomiudvalget har på deres møde den 14. februar 2024 vedtaget tidsplan, budgetproces og foreløbige budgettrammer for budgetlægning af budget 2025-2028 for samtlige udvalg. Jævnfør tidsplanen skal udvalget på deres møder i marts behandle tidsplan og budgetproces for eget budgetarbejde.

Tidsplan og budgetproces for udvalget udarbejdes, for at sikre at der tilrettelægges en proces der gør, at der på møderne i maj og juni behandles egne budgetforslag, oplæg til ændringer i serviceniveau og/eller ændringer i produktivitetsforhold for rammeoverholdelse samt udmøntning af 1 % budgettilpasning i 2028 samt udmøntet budgettilpasning for 2025 - 2027. Resultatet af dette arbejde skal fremsendes til Økonomiudvalgets behandling i juni 2024. Da Økonomiudvalget på deres møde i august har 1. behandling af budget 2025-2028, er det vigtigt at udvalget fremstiller og behandler et budgetforslag inden for udvalgets budgettrammer i juni, og at der ikke er udestående udover demografiregulering og reguleringer medført af budgetaftalen.

De foreløbige budgettrammer er udarbejdet med udgangspunkt i overslagsårene fra det vedtagne budget 2024. Rammen for Social- og Sundhedsudvalgets drift udgør i alt 1.511 mio. kr.

Økonomiudvalget har besluttet følgende korrektioner på drift (i 1.000 kr.)

Oprindelig ramme	1.441.866
Pris- og lønskøn	68.897
Budgettramme 2025	1.510.764

Udvalget har i forbindelse med budget 2024-2027 ikke foretaget fuld udmøntning af 1% budgettilpasning for 2025-2027. Der mangler fortsat at blive udmøntet 6,4 mio. kr. i 2025, 5,5 mio. kr. i 2026 og 6,6 mio. kr. i 2027. Der er indregnet en budgettilpasning på 12,3 mio. kr. i 2028, som skal udmøntes senest på mødet i juni 2024. Forslagene til udmøntning af 1% budgettilpasning, som blev indarbejdet ved sidste år budgetlægning, efterprøves for stadig at være gyldige og brugbare.

Indstilling

Budget og Analyse indstiller, at

1. udvalget kommer med input og indhold til tidsplan og budgetproces for eget budgetarbejde.
2. de foreløbige budgettrammer drøftes.
3. der foretages efterprøvning af forslag indregnet i budget 2024-2027

Beslutninger:

Godkendt.

Bilag

1. SSU Samlet oversigt budgettilpasninger 2024 - 2027 - tilrettet efter SSU 140823 (DokumentID: 7826398 - EMN-2022-02045)

5 (Åben) Godkendelse af høringsvar vedrørende gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024

Sags ID: EMN-2024-00893

Ansvarligt center: Sekretariat - Sundhed og Pleje

Beslutningskompetence
SSU

Sagsfremstilling

Region Nordjylland har sendt en "Gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024" til høring i bl.a. Frederikshavn Kommune. Administrationen har læst materialet og på det grundlag lavet et udkast til høringsvar, som fremlægges til udvalgets godkendelse.

Høringsmaterialets indhold

Det fremgår af høringsmaterialet, at hospitalerne i Region Nordjylland i 2023 var ramt af betydelige budgetoverskridelser. På den baggrund er det nødvendigt med en langsigtet vurdering af regionens samlede driftsprofil på sundhedsområdet. Derfor har forligspartierne besluttet at arbejde med mulighederne for at tilpasse aktiviteten på sundhedsområdet på tværs af regionens matrikler. Formålet er at understøtte den fortsatte faglige udvikling på alle regionens hospitalsenheder og i den præhospital indsats under hensyntagen til den mest effektive driftsprofil.

Høringsmaterialet beskriver, at arbejdet har haft fokus på følgende udvalgte områder:

- Det ortopædkirurgiske område
- Det organkirurgiske område i Thisted
- Det medicinske område i Hobro og Farsø
- Det akutte område i Hobro
- Samhandelsområdet, herunder øre-, næse- og halsområdet
- Palliationsområdet
- Skagen Gigt- og Rygcenter

Gennemgang af materialet

Administrationen har gennemgået materialet med særlig fokus på betydningen af nærhed i sundhedstilbud og reduktion af/lukning af matrikler i Frederikshavn Kommune. Vi noterer os i den sammenhæng to opmærksomheder i materialet:

- 1) Det ortopædkirurgiske område vil fortsat være placeret på de nuværende fem matrikler i Aalborg, Hjørring, Frederikshavn, Farsø og Thisted.
- 2) Skagen Gigt- og Rygcenter bevares uden ændringer.

Der skal igangsættes en analyse med fokus på visitationskriterier og målgruppe samt snitflader til andre tilbud på smerteområdet. I udkast til høringsvar bemærkes ovenstående to forhold positivt med en forståelse af, at der er fokus på at anvende og udvikle sygehusematriklerne i Frederikshavn Kommune.

Indstilling

Center for Sundhed og Pleje indstiller, at udkast til høringssvar til Region Nordjylland vedrørende gennemgang af udvalgte områder godkendes.

Beslutninger:

Godkendt.

Bilag

1. Høringsbrev og -liste (DokumentID: 7824876 - EMN-2024-00893)
2. Høringsversion - Gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024 (DokumentID: 7824877 - EMN-2024-00893)
3. Udkast til høringssvar på Gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024 (DokumentID: 7825166 - EMN-2024-00893)

6 (Åben) Orientering om Det Sociale Pitstop

Sags ID: EMN-2024-00098

Ansvarligt center: Center for Social- og Sundhedsområdet og Center for Handicap og Psykiatri

Beslutningskompetence
SSU

Sagsfremstilling

Socialudvalget besluttede i 2017 at etablere Det Sociale Pitstop, som er et åbent, uvisiteret og forebyggende tilbud på Støttecentret i Frederikshavn.

Grundtanken i Det Sociale Pitstop er at uvisiterede og tidlige indsatser vil forebygge, at borgere får mere omfattende og varige støttebehov.

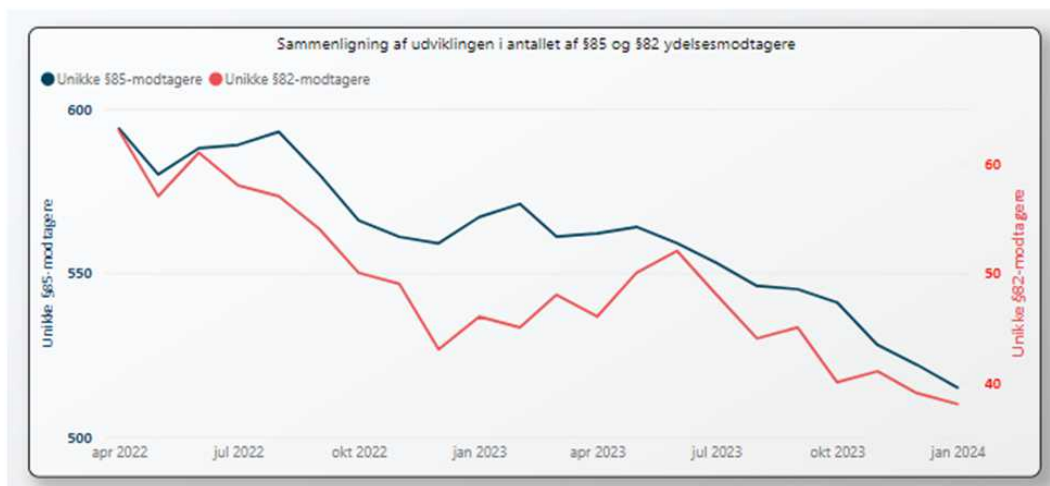
I Det Sociale Pitstop er der først og fremmest fokus på at hjælpe borgerne hurtigt videre i forebyggende tilbud eller ved at inddrage borgernes egne netværk og fællesskaber i civil- og lokalsamfundet.

Det Sociale Pitstop er et tilbud, der fungerer som en "åben indgang" for alle kommunens borgere, der søger om eller er i målgruppen for støtte jf. Serviceloven.

Målgruppen er fortrinsvis borgere med førtidspension og/eller borgere over 30 år.

Tilbuddet har åbent tre halve dage om ugen, hvor der altid er to medarbejdere.

Nedenfor fremgår udviklingen i antallet af borgere, der både modtager socialpædagogisk støtte (blå kurve) eller forebyggende indsats (rød kurve):



Som det fremgår, så har der siden april 2022 været et fald i antal borgere med socialpædagogisk bostøtte fra ca. 590 borgere til 520 borgere i januar 2024. Ligeledes ses også et fald i antallet af borgere med forebyggende og tidlig indsats fra ca. 65 til 35 borgere.

For både socialpædagogisk støtte og forebyggende indsatser gælder det, at antallet af borgere, der i løbet af et år modtager de pågældende indsatser er langt højere. Der er således et stort "borger-flow", forstået som, at mange borgere oplever at få en midlertidig indsats, som fx afsluttes efter 6 mdr., ligesom nye borgere løbende startes op med støtte eller borgere afsluttes med støtte, når de har opnået formålet med bostøtten.

Den fælles tværgående indsats i Det Sociale Pitstop ser ud til at medvirke til en reduktion i borgere med behov for mere indgribende indsatser, og borgere, der får løst deres mål hurtigt og ubureaukratisk. Der er et fast fælles team på tværs af Socialpsykiatriens bostøtteteams og sagsbehandlere i Socialenheden.

Medarbejderne i Det Sociale Pitstop har stor viden om frivillige tilbud og foreningslivet i lokalområdet ud fra en grundtanke om, at frivillige ikke-betalte relationer fremmer borgernes individuelle recovery-proces. Er disse tiltag ikke tilstrækkelige, så kan pitstop-medarbejderne også vurdere og visitere til indsatser som socialpædagogisk støtte eller midlertidige ophold i botilbud.

Desuden er der søgt om – og bevilget – et fælles kompetenceløft hos Social- og Boligstyrelsen til uddannelse i netværkismetoden "Åben Dialog", som understøtter, at der igangsættes og udføres indsatser med mest mulig progression og selvbestemmelse for borgerne.

Indstilling

Center for Social- og sundhedsområdet og Center for Handicap og Psykiatri indstiller:

- At orienteringen tages til efterretning.

Beslutninger:

Godkendt.

Bilag

7 (Åben) Marts 2024 - Orientering til Social- og Sundhedsudvalget

Sags ID: EMN-2021-05679

Ansvarligt center: Direktionssekretariatet

Beslutningskompetence

SSU

Sagsfremstilling

Diverse information/orientering fra Social- og Sundhedsudvalgets område:

- orientering om tilsyn på ældreområdet
- orientering om tilsyn på SCN.

Indstilling

Center for Social- og Sundhedsområdet indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Beslutninger:

Godkendt.

Bilag

8 (Åben) underskriftside

Sags ID: MOS-2024-00184

Ansvarligt center: Direktionssekretariatet

Beslutningskompetence

SSU

Sagsfremstilling

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke på Godkend.

Indstilling

Direktionssekretariatet indstiller, at udvalget godkender beslutningsprotokollen.

Beslutninger:

Godkendt.

Bilag

.

Bilagsforside

Dokument Navn:	Bilag Forslag Center for Social- og Sundhedsmyndighed - Center for Sundhed og Pleje feb 2024.docx
Dokument Titel:	Bilag Forslag Center for Social- og Sundhedsmyndighed - Center for Sundhed og Pleje feb 2024
Dokument ID:	7818012
Placering:	Emnesager/SSU budget 2024/Dokumenter
Dagsordens titel	Tiltag til sikring af budgetoverholdelse på Social- og Sundhedsudvalgets område i 2024
Dagsordenspunkt nr	2
Appendix nr	1
Relaterede Dokumenter:	4

Budgettilpasningsforslag 2024 - 2027

Udvalg: Social- og Sundhedsudvalget	Center: Center for Sundhed og Pleje	Gruppering: Bilag:
---	---	-------------------------------------

Kort titel for tilpasningsbeskrivelse:
Klippekort reduktion

Beskrivelse:

Beskrivelse af området

Klippekortet visiteres til de svageste ældre.
Klippekortet er en kan-opgave.

Klippekortet blev reduceret og omlagt i 2023. Nu foreslås en fremrykkelse på 0,2 mio. kr. fra Budget 2025 til Budget 2024, og en nedlæggelse af ordningen fra 2025.

40% af landets kommuner har afskaffet klippekortet.

Konsekvens for borgeren/generel service

Mange borgere er glade for den ekstra hjælp og omsorg, de kan få via klippekortet.

Konsekvens for personale/institution

Det vil føre til færre medarbejdere.

Besparselsen ift. antal medarbejdere vedr. udførerleddet.

Økonomiske konsekvenser 2024 - 2027

(i 1.000 kr.)	2024	2025	2026	2027
Indtægter i driftsbudget:	1.800	3.100	3.100	3.100
Udgifter i driftsbudget:				
Indtægter i anlægsbudget:				
Udgifter i anlægsbudget:				
I alt	1.800	3.100	3.100	3.100

Ændring i antal medarbejdere (2 decimaler)	-4,50	-7,75	-7,75	-7,75
Vakante/nedlagte stillinger	0,00	0,00	0,00	0,00
Uansøgt afsked	-4,50	-7,75	-7,75	-7,75

Relateret document 2/4

Dokument Navn: Bilag Forslag Center for
Handicap og Psykiatri feb
2024.docx

Dokument Titel: Bilag Forslag Center for
Handicap og Psykiatri feb
2024

Dokument ID: 7818005

Budgettilpasningsforslag 2024 - 2027

Udvalg: Social- og Sundhedsudvalget	Center: Center for Handicap og Psykiatri	Forslag: 1
---	--	-------------------

Kort titel for tilpasningsbeskrivelse:
Reduktion af administrativt personale i Administrativt Team

Beskrivelse:

Beskrivelse af området

Ændrede arbejdsgange og digitalisering har gjort, at det er muligt at reducere udgifterne til administration i Center for Handicap og Psykiatri.

Der er allerede hentet en besparelse på administration i budgettet for 2024, og de 400.000 kr. betyder, at det samlet vil være en vakant fuldtidsstilling, som ikke genbesættes.

Konsekvens for borgeren/generel service

Ingen

Konsekvens for personale/institution

Vakant stilling genopslås ikke.

Økonomiske konsekvenser 2024 - 2027

(i 1.000 kr.)	2024	2025	2026	2027
Indtægter i driftsbudget:				
Udgifter i driftsbudget:	-400	-400	-400	-400
Indtægter i anlægsbudget:				
Udgifter i anlægsbudget:				
I alt	-400	-400	-400	-400

Ændring i antal medarbejdere				
Vakante/nedlagte stillinger	-1	-1	-1	-1
Uansøgt afsked				

Relateret document 3/4

**Dokument Navn: Udtalelse til SSU 200224
CHP.pdf**

Dokument Titel: Udtalelse til SSU 200224 CHP

Dokument ID: 7845493

Att. Social- og Sundhedsudvalget

Udtalelse vedr. forslag om reduktion af administrativt personale i Administrativt Team

Administrativt Team i Center for Handicap og Psykiatri har på personalemøde med MED-status den 14/2 24 behandlet Social- og Sundhedsudvalgets budgettilpasningsforslag om reduktion af administrativt personale i Administrativt Team.

Administrativt Team har til hovedopgave at stå for administration, vagtplanlægning og generel driftsunderstøttelse vedr. økonomi mv. for alle Frederikshavn Kommunes tilbud på områderne handicap, socialpsykiatri og misbrugsbehandling.

Vi er gennem tilpasning og effektivisering nået et sted, hvor det ikke har været nødvendigt at genbesætte to stillinger på forskellige timetal i løbet af 2023 og starten af 2024. Men når stillinger ikke genbesættes, så medfører det et øget arbejdspress på medarbejdergruppen, idet de samme opgaver skal løses på færre timer. Vi forstår, at vi som andre skal bidrage til at sikre balance i kommunens økonomi, men når udgifterne til administration i forvejen er skåret ned gennem flere år, så presser det arbejdsmiljøet og risikerer i sidste ende at ramme borgerne.

Isoleret set kan vi se en løsning på den foreslåede besparelse inklusiv de yderligere 100.000. Men vi er bekymret for, om der i fremtiden kommer flere administrative besparelser blandt andet i forlængelse af drøftelser nationalt.

Vi løber stærkt, og med den foreslåede besparelse er en i forvejen lille medarbejdergruppe nede på et minimum, hvor vi ikke kan gå længere ned uden at det går ud over arbejdsmiljø og opgaveløsning.



Relateret document 4/4

Dokument Navn: Udtalelse fra CenterMED
Sundhed og Pleje den 13.
februar 2024.pdf

Dokument Titel: Udtalelse fra CenterMED
Sundhed og Pleje den 13.
februar 2024

Dokument ID: 7845492

Referat

CenterMED Sundhed og Pleje

Ekstraordinært møde

Mødetidspunkt: 13-02-2024 10:00

Mødeafholdelse:

Information:

Medlemmer: Jytte Egetoft Thøgersen, Centerchef, formand
Winnie Lau Vestergaard, leder
Annette Weesgaard, leder
Helle Yding Kooij, leder
Diana Yvonne Simkus Olesen, FTR FTF/DSR
Helle Bagh Jensen, FTR LO/FOA
Mette Pia Wunderow,, TR LO/FOA
Charlotte Juul Rasmussen, TR LO/FOA
Merete Dam Holmberg Nielsen, TR LO/FOA
Anne Margrethe Ringberg, TR LO/FOA
Ole Hartmann Pedersen, AMR
Dorthe Sillebak Sørensen, AMR

Afbud: Ole Hartmann Pedersen, AMR

Stedfortrædere:



Indholdsfortegnelse

CenterMED Sundhed og Pleje

13-02-2024 10:00

1 (Åben) Godkendelse af dagsorden	3
2 (Åben) Udtalelse på tiltag til sikring af budgetoverholdelse i 2024	4

1 (Åben) Godkendelse af dagsorden

Sags ID: «Case_CaseID»

Ansvarligt center: Sekretariat - Sundhed og Pleje

Beslutningskompetence
CenterMED Sundhed og Pleje

Sagsfremstilling

Godkendelse af dagsorden.

Indstilling

Det indstilles, at dagsordenen godkendes.

Tidligere beslutninger:

Udvalg:

Dato: 01-01-0001

Beslutninger:

Godkendt.

Bilag

2 (Åben) Udtalelse på tiltag til sikring af budgetoverholdelse i 2024

Sags ID: EMN-2024-00828

Ansvarligt center: Sekretariat - Sundhed og Pleje

Beslutningskompetence
CenterMED Sundhed og Pleje

Sagsfremstilling

Social-og Sundhedsudvalgets budget er under pres med det nuværende aktivitetsniveau, særligt for Center for Sundhed og Pleje, hvor Hjemmeplejen har en udfordring.

På det Ekstraordinære møde i CSPs CenterMED d. 29.1.2024 blev der givet en udtalelse på reduktionsforslag som Social- og Sundhedsudvalget behandlede på deres møde d. 5.2.2024. Under behandlingen af punktet anmodede Social- og sundhedsudvalget om at de på deres møde d. 4.3.2024 ønsker at behandle følgende ændringsforslag til supplerende finansiering af udfordringen på Hjemmeplejen mht. at sikre at budget 2024 overholdes:

1. Reduktion på klippekort på 200.000 kr. (CSSO/CSP)
2. Yderligere 100.000 kr. i reduktion på det administrative team (CHP)

I alt 0,3 mio. kr.

CenterMED bedes derfor give en udtalelse på de 2 reduktionsforslag, som ses i de vedhæftede bilag.

Indstilling

Det indstilles at CenterMED Sundhed og Pleje giver en udtalelse på de 2 reduktionsforslag til sikring af budgetoverholdelse i 2024.

Beslutninger:

Udtalelse på tiltag til sikring af budgetoverholdelse i 2024.

CenterMED Sundhed og Pleje tilslutter sig forslaget om at fremme reduktionsforslaget på klippekort på 200.000 kr. fra budget 2025 til 2024, da det vil være realistisk at opfylde tiltaget.

Klippekortsordningen berører alene ansatte i flexjob, og CenterMED Sundhed og Pleje har et ønske om, at der kan findes plads til disse ansatte andetsteds i organisationen.

Bilag

1. Bilag Forslag Center for Social- og Sundhedsmyndighed - Center for Sundhed og Pleje feb 2024
(DokumentID: 7818012 - EMN-2022-02045)
2. Bilag Forslag Center for Handicap og Psykiatri feb 2024 (DokumentID: 7818005 - EMN-2022-02045)

Bilagsforside

Dokument Navn:	Bilag Forslag Center for Social- og Sundhedsmyndighed - Center for Sundhed og Pleje feb 2024.docx
Dokument Titel:	Bilag Forslag Center for Social- og Sundhedsmyndighed - Center for Sundhed og Pleje feb 2024
Dokument ID:	7818012
Placering:	Emnesager/SSU budget 2024/Dokumenter
Dagsordens titel	Udtalelse på tiltag til sikring af budgetoverholdelse i 2024
Dagsordenspunkt nr	2
Appendix nr	1
Relaterede Dokumenter:	2

Budgettilpasningsforslag 2024 - 2027

Udvalg: Social- og Sundhedsudvalget	Center: Center for Sundhed og Pleje	Gruppering: Bilag:
---	---	-------------------------------------

Kort titel for tilpasningsbeskrivelse:
Klippekort reduktion

Beskrivelse:

Beskrivelse af området

Klippekortet visiteres til de svageste ældre.
Klippekortet er en kan-opgave.

Klippekortet blev reduceret og omlagt i 2023. Nu foreslås en fremrykkelse på 0,2 mio. kr. fra Budget 2025 til Budget 2024, og en nedlæggelse af ordningen fra 2025.

40% af landets kommuner har afskaffet klippekortet.

Konsekvens for borgeren/generel service

Mange borgere er glade for den ekstra hjælp og omsorg, de kan få via klippekortet.

Konsekvens for personale/institution

Det vil føre til færre medarbejdere.

Besparselsen ift. antal medarbejdere vedr. udførerleddet.

Økonomiske konsekvenser 2024 - 2027

(i 1.000 kr.)	2024	2025	2026	2027
Indtægter i driftsbudget:	1.800	3.100	3.100	3.100
Udgifter i driftsbudget:				
Indtægter i anlægsbudget:				
Udgifter i anlægsbudget:				
I alt	1.800	3.100	3.100	3.100

Ændring i antal medarbejdere (2 decimaler)	-4,50	-7,75	-7,75	-7,75
Vakante/nedlagte stillinger	0,00	0,00	0,00	0,00
Uansøgt afsked	-4,50	-7,75	-7,75	-7,75

Relateret document 2/2

Dokument Navn: Bilag Forslag Center for
Handicap og Psykiatri feb
2024.docx

Dokument Titel: Bilag Forslag Center for
Handicap og Psykiatri feb
2024

Dokument ID: 7818005

Budgettilpasningsforslag 2024 - 2027

Udvalg: Social- og Sundhedsudvalget	Center: Center for Handicap og Psykiatri	Forslag: 1
---	--	-------------------

Kort titel for tilpasningsbeskrivelse:
Reduktion af administrativt personale i Administrativt Team

Beskrivelse:

Beskrivelse af området

Ændrede arbejdsgange og digitalisering har gjort, at det er muligt at reducere udgifterne til administration i Center for Handicap og Psykiatri.

Der er allerede hentet en besparelse på administration i budgettet for 2024, og de 400.000 kr. betyder, at det samlet vil være en vakant fuldtidsstilling, som ikke genbesættes.

Konsekvens for borgeren/generel service

Ingen

Konsekvens for personale/institution

Vakant stilling genopslås ikke.

Økonomiske konsekvenser 2024 - 2027

(i 1.000 kr.)	2024	2025	2026	2027
Indtægter i driftsbudget:				
Udgifter i driftsbudget:	-400	-400	-400	-400
Indtægter i anlægsbudget:				
Udgifter i anlægsbudget:				
I alt	-400	-400	-400	-400

Ændring i antal medarbejdere				
Vakante/nedlagte stillinger	-1	-1	-1	-1
Uansøgt afsked				

Bilagsforside

Dokument Navn:	Social- og Sundhedsudvalget økonomiorientering januar 2024 - bilag.pdf
Dokument Titel:	Social- og Sundhedsudvalget økonomiorientering januar 2024 - bilag
Dokument ID:	7823681
Placering:	Emnesager/SSU budget 2024/Dokumenter
Dagsordens titel	Økonomiorientering på Social- og Sundhedsudvalget januar 2024
Dagsordenspunkt nr	3
Appendix nr	1
Relaterede Dokumenter:	1

Notat

Dato: 15. Februar 2024

Social- og Sundhedsudvalget økonomiorientering 31.01.24

Sagsnummer: EMN-2022-00194

DokId: 7814787

Forfatter:

Mark Birkbak Nayberg Thomsen

Administrationen har gennemgået Udvalgets budgetområder 2024 pr. 31. januar 2024.

Nettobeløb vist i 1.000 kr. "-" angiver indtægt/mindreudgift	Korrigeret budget	Forventet årsregnskab pr. 31/01	Forventet årsresultat pr. 31/01
Udvalgets område	5.224	5.000	-224
Center for Social- og Sundhedsområdet	997.147	997.580	433
Center for Sundhed og Pleje	433.460	433.366	-94
Center for Handicap og Psykiatri	16.243	16.243	0
Total drift	1.452.074	1.452.189	115

Ved budgetlægningen for budget 2024 har administrationen udarbejdet en handleplan til sikring af budgetoverholdelse, som blev præsenteret og godkendt på Social- og Sundhedsudvalgets møde den 5. februar 2024.

Arbejdet med at implementere tiltagene i handleplanen er igangsat og effekterne heraf følges tæt i økonomiopfølgning.

De forventede mer- og mindreforbrug præsenteres i tabellerne nedenfor for hvert center under Social- og Sundhedsudvalget. I hver tabel markeres områder som er en del af handleplanen med et "H" og det forventede resultat ud fra handleplanen holdes op mod det forventede resultat ud fra det aktuelle aktivitetsniveau.



CENTER FOR SOCIAL- OG SUNDHEDSOMRÅDET

Side2/6

Nettobeløb vist i 1.000 kr. "- " angiver indtægt/mindreudgift	Korrigeret budget	Forbrug pr. 31/01	Forventet resultat (Angivet i oprindelig handleplan)	Forventet årsresultat pr. 31/01
TOTAL DRIFT	997.147	65.311		433
CENTERCHEFENS OMRÅDE	2.145	1.614		-50
VISITATIONSENHEDEN	258.075	18.086		266
H Hjemmepleje §83 og §84	162.333	13.560	0	0
H Rehabilitering §83a	14.860	958	0	0
Tomgangsleje	7.669	1.321		2.602
Triagering	326	0		0
Caspershus	32.677	2.700		0
Socialpædagogisk bistand	5.473	0		0
Køb og salg af plejeboliger	17.415	-469		-100
Madservice	351	-358		-123
Dyre enkeltsager - refusioner	-539	0		-2.042
Forebyggende hjemmebesøg	2.924	204		-200
Kommunal genoptræning og vedl.træning	1.395	90		0
Vederlagsfri fysioterapi	12.292	0		0
Øvrige udgifter	900	50		0
SOCIALENHEDEN	357.827	23.478		969
H Køb og salg af botilbud	263.709	16.346	0	-696
H §85 Bostøtte	32.246	3.218	0	1.188
H Forsorghjem	12.239	-197	0	-81
H Dagtilbud	26.709	2.233	0	92
Plejevederlag	3.666	155		756
BPA	11.083	1.278		583
Misbrug	4.283	175		0
Kontant udbetaling §100	954	72		-120
Ledsagerordningen	2.938	197		-752
H HJÆLPEMIDDELENHEDEN	61.594	8.502	-2.000	-2.000
TRÆNINGSAFDELINGEN	21.628	1.817		0
MEDFINANSIERING AF REGIONALE SUNDHEDSUDGIFTER	282.252	10.653		-1.635
HOSPICE OG FÆRDIGBEHANDLEDE PATIENTER	3.605	152		1.635
PERSONLIGE TILLÆG	10.021	1.009		1.248

H = Omfattet af handleplan

Med det aktuelle aktivitetsniveau forventer Social- og Sundhedsområdet et resultat i balance ultimo 2024.

Resultatet for områderne omfattet af handleplanen forventes også på niveau med eller bedre end forventet i handplanen - dog med undtagelse af bostøtte §85 der har set en tilgang af en ekstraordinært dyr borger i januar med en årlig udgift på 2,2 mio. kr. Der arbejdes på at finde en billigere løsning inden for botilbudsområdet.

CENTER FOR SUNDHED OG PLEJE

Nettobeløb vist i 1.000 kr. "-" angiver indtægt/mindreudgift	Korrigeret budget	Forbrug pr. 31/01	Forventet resultat (Angivet i oprindelig handleplan)	Side3/6 Forventet årsresultat pr. 31/01
TOTAL DRIFT	433.460	38.038	0	-94
CENTERCHEFENS PROJEKTER	7.413	576	0	862
EKSTERNT ADMINISTRERET ÆLDREBOLIGER	-3.822	0	0	0
CENTERCHEFENS OMRÅDE	9.393	2.240	0	0
CASPERSHUS	0	2.990	0	0
SEKRETARIATET	1.088	-11.457	0	0
TEAM UDVIKLING, DEMENS OG ELEVOMRÅDET	33.567	2.325	0	0
DECENTRALE ENHEDER - ÆLDREOMRÅDET	355.458	37.879	0	-636
H Hjemmeplejen	23.674	4.024	0	-732
H Sygeplejen	74.194	5.964	0	956
Plejecentre	257.590	27.891	0	-861
AKTIVITETSONRÅDET	19.372	2.671	0	-266
SUNDHEDSCENTRENE	10.991	814	0	-54

H = Omfattet af handleplan

Forventningen primo 2024 var et merforbrug på hjemmeplejen på 2,2 mio. kr. Der er fra årets start iværksat handleplan på Social- og Sundhedsudvalget, som tilføjer 2,2 mio. kr. til hjemmeplejen i 2024. Med afsæt i handleplanen er forventningen budgetoverholdesle.

CENTER FOR HANDICAP OG PSYKIATRI

Nettobeløb vist i 1.000 kr. "-" angiver indtægt/mindreudgift	Korrigeret budget	Forbrug pr. 31/01	Forventet resultat (Angivet i oprindelig handleplan)	Forventet årsresultat pr. 31/01
TOTAL DRIFT	16.243	-1.000	0	0
H CENTERCHEFENS OMRÅDE	4.510	-1.202	0	0
Handicap				
Bofællesskaber	0	-465	0	-600
Specialtilbud	0	-48	0	0
Dagtilbud	0	176	0	-125
Socialpsykiatri				
Mariested	0	-201	0	1.400
Psykiatriske Støttecentre	0	131	0	-400
Rusmiddelcentret	8.930	705	0	-150
H Adm. Team	2.803	-55	0	0
SCN	0	-41	0	-125

H = Omfattet af handleplan

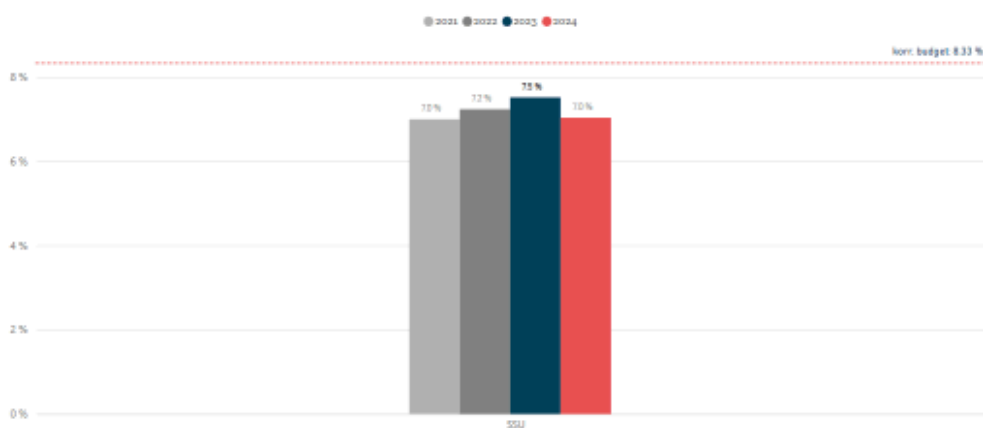
Der er fra årets start iværksat handleplan på Center for Social- og Sundhedsområdet, som udmøntes ved reduceret afregning til Center for Handicap og Psykiatri, på i alt 5,8 mio. kr. Derudover har Center for Handicap og Psykiatri fremlagt forslag om indsatser til finansiering af udfordring på hjemmeplejen på i alt 0,9 mio. kr.

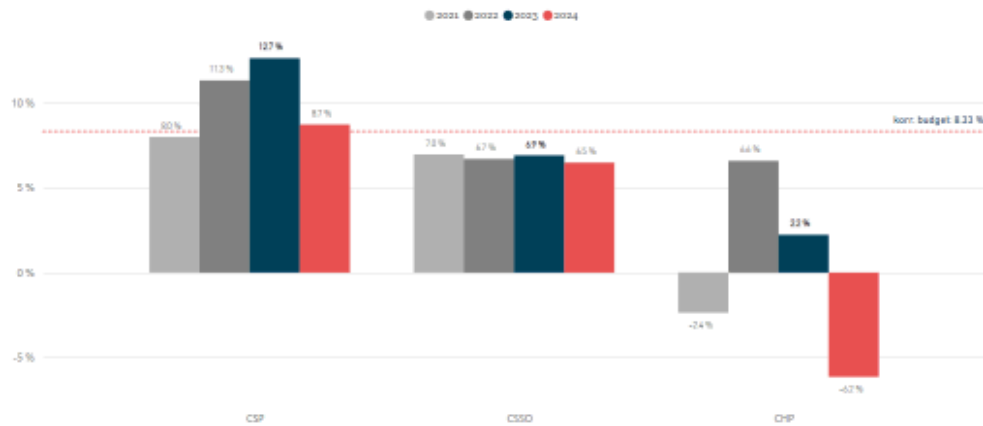
Når forslagene er endelig godkendt, flyttes budget på 0,9 mio. kr. til Center for Sundhed og Pleje hvorefter årets resultat i Center for Handicap og Psykiatri vil være balance.

Forbrugsprocenter

Nedenstående diagram viser forbrugsprocenterne for centrene under Social- og Sundhedsudvalget fra år 2020-2023.

Forbrugsprocent ATM - Januar: Social- og Sundhedsudvalget -





Driftsforbruget er 7,0%, hvilket er 0,5%-point lavere end sidste år.

Center for Handicap og Psykiatri har en negativ forbrugsprocent i januar, hvilket skyldes, at der i forbindelse med budgetforlig for 2024 blev bevilget 1,5 mio. kr. til weekend og hjemmedage på Handicapområdet samt 0,5 mio. kr. til Psykiatriområdet. Disse midler er centralt placeret på CHP og endnu ikke disponeret. Da CHP har et forholdsvis lille budget vil 2,0 mio. kr. betyde en væsentlig ændring.

På Center for Social- og Sundhedsområdet kører afregningen for Medfinansiering med et lavere beløb i januar, hvilket afspejles i en lavere forbrugsprocent. Herudover er betalingen for køb af botilbud og plejeboliger ikke lineær hen over året, hvilket også afspejler sig i en lavere forbrugsprocent. Til gengæld er leasing udgifter på Hjælpeområdet betalt i januar, hvilket er med til at forhøje forbrugsprocenten.

På Center for Sundhed og Pleje er en række budgetter tilført fra Center for Social- og Sundhedsområdet, hvilket kan afspejle sig i en lavere forbrugsprocent. Herudover blev der sidste år tilbagekøbt hjemmeplejebiler, hvilket har forhøjet forbrugsprocenten sammenlignet med 2024.

Bilagsforside

Dokument Navn:	SSU Samlet oversigt budgettilpasninger 2024 - 2027 - tilrettet efter SSU 140823.pdf
Dokument Titel:	SSU Samlet oversigt budgettilpasninger 2024 - 2027 - tilrettet efter SSU 140823
Dokument ID:	7826398
Placering:	Emnesager/SSU budget 2024/Dokumenter
Dagsordens titel	Behandling af tidsplan og budgetproces for budget 2025-2028
Dagsordenspunkt nr	4
Appendix nr	1
Relaterede Dokumenter:	1

Social- og Sundhedsudvalget - Budgettilpasninger 2024 - 2027

Beskr. nr.	Emne	2024	2025	2026	2027
Budgettilpasninger:					
	Udvalgets område AMU/SSU	4.145	-190.702	-645.589	-860.904
	Center for Social- og Sundhedsområdet	9.792.549	19.723.787	29.819.638	39.764.978
	Center for Sundhed og Pleje	1.865.718	3.763.766	5.703.341	7.605.500
	Center for Handicap og Psykiatri	159.652	320.379	482.043	642.813
	I alt	11.822.064	23.617.230	35.359.433	47.152.387
Forslag til realisering af tilpasningskrav 2024 - 2027					
1	Det nære Sundhedsvæsen	-2.000.000	-2.000.000	-2.000.000	-2.000.000
2	Reduktion rengøring 3. uge (effektueret ifbm. budgettilpasning 2023)	-1.800.000	-3.600.000	-3.600.000	-3.600.000
3	Indkøb	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
4	Tøjvask	0	0	0	0
5	Serviceændring strømper - sove om natten, dvs. skifte sjældnere	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
6	Analyse og handlingsplan af § 83A	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
7	Velfærdsteknologi - Implementering af DigiRehab	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
8	Organisering og re-vis af §94	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000
9	Inkontinens	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
10	Forebyggende hjemmebesøg	-450.000	-450.000	-450.000	-450.000
11	Klippekort reduktion	-1.600.000	-2.300.000	-2.800.000	-2.800.000
12	§ 18 reduktion	-800.000	-1.000.000	-1.000.000	-1.000.000
13	Ændret træning på Caspershus	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000
14	Lukning botilbudspadser	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
15	Dagtilbud harmonisering af afregning	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
16	Velfærdsteknologi - Implementering af online bostøtte og gennemgang § 85 borgere	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
17	Investeringscase i socialenheden	-100.000	-100.000	-200.000	-200.000
18	Investering sagsbehandler forsorgshjem	-100.000	-100.000	-200.000	-200.000
19	Peers	0	0	-200.000	-200.000
20	Servicereduktion plejecentre takster	0	-1.825.000	-5.565.619	-10.620.238
21	Servicereduktion og gennemgang af takstberegning botilbud	-1.825.000	-5.565.619	-10.620.238	-16.141.378
22	Nedlukning af aktivitetssatelit på Sct. Laurentii Centret	-125.000	-125.000	-125.000	-125.000
23	Generaliseret kronikerrehabiliteringstilbud	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000
24	Nedlæggelse af 1 hus på Drachmannsvænget i Skagen (se note)	-275.000	2.250.000	-450.000	-450.000
25	Reduktion af administrative omkostninger	-500.000	-500.000	-500.000	-500.000
26	Ændret frekvens for rengøring på plejecentre	0	0	0	0
27	Ændret åbningstider i Rådhuscentrets køkken				
28	Udfasning af tilskud til Fontænehuset	-315.988	-631.976	-947.964	-1.263.953
29	Ophør med udbetaling af driftstilskud til Lilleskolen	-305.582	-305.582	-305.582	-305.582
30	Tilskud til sociale formål	-85.000	-85.000	-85.000	-85.000
	Forslag i alt	-11.831.570	-17.888.177	-30.599.403	-41.491.151

Note) I forslag 24A er indregnet en anlægsinvestering på 2,7 mio. kr. i 2025.

Bilagsforside

Dokument Navn:	Høringsbrev og -liste.pdf
Dokument Titel:	Høringsbrev og -liste
Dokument ID:	7824876
Placering:	Emnesager/CSP 2024 Høring af Gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024/Dokumenter
Dagsordens titel	Godkendelse af høringssvar vedrørende gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024
Dagsordenspunkt nr	5
Appendix nr	1
Relaterede Dokumenter:	3



13. februar 2024

Høring vedr. *Gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024*

Hermed fremsendes høringsversionen af *Gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024* samt høringsliste.

På baggrund af den økonomiske situation i Region Nordjylland besluttede forligspartierne i forbindelse med vedtagelsen af Budget 2024 at igangsætte et planarbejde med henblik på at tilpasse aktiviteten på sundhedsområdet på tværs af regionens matrikler. Formålet er at understøtte den fortsatte faglige udvikling på alle regionens hospitalsenheder og i den præhospital indsats under hensyntagen til den mest effektive driftsprofil. Dette med henblik på at sikre optimal udnyttelse af ressourcerne og mest mulig sundhed for pengene. *Gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024* er et resultat af en del af dette arbejde.

Praktiske oplysninger

Høringssvar bedes fremsendt til sundhedsplanlægning@rn.dk **senest d. 5. marts 2024 kl. 09.00.**

Gennemgangen forventes at blive indstillet til endelig godkendelse i Regionsrådet i foråret 2024 med implementering umiddelbart herefter.

Ved spørgsmål til høringsprocessen kan specialkonsulent Maj-Britt Madsen, majbritt.madsen@rn.dk, eller AC-fuldmægtig Bente Bryde, bbm@rn.dk, Region Nordjylland kontaktes.

Nedenfor fremgår en liste over høringsparter for *Gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024*.

Med venlig hilsen
Mads Duedahl
Regionsrådsformand



Liste over høringsparter på *Gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024*

Høringsversionen er sendt i høring til nedenstående parter og lagt på regionens hjemmeside, så alle interesserede har mulighed for at afgive høringssvar.

- Aalborg Universitetshospital
- Regionshospital Nordjylland
- Den Præhospitale Virksomhed
- Kommunale byråd i de 11 nordjyske kommuner
- Patientinddragelsesudvalget
- Danske Patienter
- Danske Handicaporganisationer
- Regionsældrerådet - Nordjylland
- Ældre Sagen - Nordjylland
- Praktiserende Lægers Organisation (PLO) - Nordjylland
- Lægeforeningen - Nordjylland
- Dansk Sygeplejeråd – Nordjylland
- FOA – Nordjylland
- Danske Sundhedsadministratorers Landsforening – Nordjylland
- Støtteforeningen for Vesthimmerlands Sygehus i Farsø
- FAST – Fremtidens Akutsygehus i Thisted
- Støtteforeningen for Hobro Sygehus
- Aalborg Universitet
- University College Nordjylland (UCN)

Relateret document 2/3

Dokument Navn: Høringsversion -
Gennemgang af udvalgte
områder i Region Nordjylland
2024.pdf

Dokument Titel: Høringsversion -
Gennemgang af udvalgte
områder i Region Nordjylland
2024

Dokument ID: 7824877



Gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024 - Høringsversion

13. februar 2024



REGION NORDJYLLAND
- i gode hænder

INDHOLD

Baggrund og politiske beslutninger	3
1 Forslag i høring.....	5
2 Reducering i tilstedeværelse af speciallæge i traumatologi i Thisted.....	6
2.1 Aktivitet	6
2.2 Håndtering af akutte skader i skadestuen i Thisted	9
2.3 Fremtidig varetagelse af akut ortopædkirurgi i Thisted	10
3 Lukning af Skadeklinikken i Farsø	12
3.1 Aktivitet	12
3.2 Bemanding.....	12
3.3 Fremtidig varetagelse af aktivitet	12
4 Lukning af Småskadeklinikken i Hobro	14
4.1 Aktivitet	14
4.2 Bemanding.....	14
4.3 Fremtidig varetagelse af aktivitet	14

Baggrund og politiske beslutninger

Hospitalerne i Region Nordjylland var i 2023 ramt af betydelige budgetoverskridelser, hvilket derfor er rammen for 2024. Foruden hospitalernes lokale handleplaner besluttede forligspartierne med vedtagelse af Budget 2024, at det grundet den nuværende økonomiske situation i Region Nordjylland er nødvendigt med en langsigtet stillingtagen til regionens samlede driftsprofil på sundhedsområdet. Forligspartierne besluttede derfor at igangsætte et planarbejde med henblik på at tilpasse aktiviteten på sundhedsområdet på tværs af regionens matrikler. Formålet er at understøtte den fortsatte faglige udvikling på alle regionens hospitalsenheder og i den præhospitale indsats under hensyntagen til den mest effektive driftsprofil. Dette med henblik på at sikre optimal udnyttelse af ressourcerne og mest mulig sundhed for pengene. De frigjorte midler fastholdes inden for hospitalernes budgetramme og vil bidrage til at hjælpe hospitalerne mod en strukturel balance.

Arbejdet har haft fokus på følgende udvalgte områder:

- Det ortopædkirurgiske område
- Det organkirurgiske område i Thisted
- Det medicinske område i Hobro og Farsø
- Det akutte område i Hobro
- Samhandelsområdet, herunder øre-, næse- og halsområdet
- Palliationsområdet
- Skagen Gigt- og Rygcenter

Indledningsvist har der været nedsat arbejdsgrupper for hvert af de udvalgte områder med repræsentanter fra ledelseslagene og relevante afdelinger på Aalborg Universitetshospital og Regionshospital Nordjylland samt Den Præhospitale Virksomhed og Administrationen. Arbejdsgrupperne har haft til opgave at bidrage med faglige perspektiver og afrapporteringer med fokus på at afdække potentialer for driftsoptimering inden for områderne.

Efter drøftelse i politiske udvalg besluttede Forretningsudvalget den 15. januar 2024, at en række indsatser skulle igangsættes med det samme, mens andre indsatser krævede yderligere belysning eller blev sat i bero.

Hvis nogle af tiltagene medfører ændringer for personale ved at aktivitet og stillinger flyttes til anden lokation, vil det i de konkrete sager blive vurderet, om der er tale om en væsentlig stillingsændring. Såfremt aktivitet nedlægges, vil berørt personale blive håndteret via regionens *Politik for omstillingssituationer* på lige fod med håndteringen i budgetprocesser.

Det ortopædkirurgiske område vil fortsat være placeret på de nuværende fem matrikler, det vil sige Aalborg, Hjørring, Frederikshavn, Farsø og Thisted. Der er igangsat et arbejde med henblik på at sikre en generel driftsoptimering af den planlagte ortopædkirurgiske aktivitet. Som led heri er der igangsat en ændring af ledelsesorganiseringen. Der har også været et fokus på at styrke den ortopædkirurgiske funktion i Hjørring. Som led heri er det planen, at de ortopædkirurgiske operationssygeplejersker i Hjørring ansættes ved Regionshospital Nordjylland, hvor de i dag organisatorisk hører under Aalborg Universitetshospital. Herudover vil der ske en omorganisering af de ortopædkirurgiske fagområder med fokus på at styrke de fire decentrale matrikler med ortopædkirurgi (Hjørring, Thisted, Frederikshavn og Farsø). De enkelte fagområder vil derfor blive samlet på færre matrikler frem for at blive varetaget på flere forskellige. Det er forventningen, at initiativerne generelt vil sikre stordriftsfordele og bedre udnyttelse af ressourcerne.

På det organiskirurgiske område vil der fra august 2024 være akut organiskirurgisk visitation i Thisted. I dag visiteres og behandles borgere fra Morsø Kommune på Regionshospitalet i Viborg, mens borgere fra Thisted Kommune visiteres og behandles på Aalborg Universitetshospital i Aalborg. Fra august 2024 er det planen, at borgere bosat i henholdsvis Morsø og Thisted Kommune vil kunne blive visiteret i Thisted. Det er vurderingen, at cirka 2/3 af patienterne vil kunne udredes og behandles uden operation i Thisted, mens 1/3 af patienterne fortsat vil skulle opereres i Aalborg.

Det medicinske område i Hobro og Farsø opretholdes i det nuværende setup.

På samhandelsområdet fastholdes fokus på at øge effektiviteten på egne hospitaler, således patienter kan tilbydes behandling i egen region, hvilket vil medføre mindre brug af både det interregionale område samt privatområdet. I forlængelse heraf igangsættes særlige indsatser på det ortopædkirurgiske område med fokus på hoft- og knæalloplastik samt inden for øre-, næse- og halsområdet. Herudover vil Region Nordjylland fortsat gøre brug af udbudsaftaler på områder, hvor dette giver mening. Yderligere igangsættes i 2024 en generel analyse vedrørende udnyttelse af det anæstesiologiske område med fokus på betjening af operationsfladerne.

På det palliative område er det besluttet, at der ikke sker ændringer i forhold til det palliative sengeafsnit i Farsø. Det er besluttet, at regionens nuværende palliationsplan skal revideres – både set i lyset af den kommende udflytning til Nyt Aalborg Universitetshospital, det forventede kommende større behov og det stærkere fokus på nære sundhedstilbud.

Hvad angår *Skagen Gigt- og Rygcenter* er det besluttet, at det bevares uden ændringer. Der skal igangsættes en analyse med fokus på visitationskriterier og målgruppe samt snitflader til andre tilbud på smerteområdet.

Det er vurderingen, at de tiltag, der nu er igangsat, vil kunne resultere i besparelser på cirka 22 mio. kr. i 2024 og cirka 40 mio. kr. i 2025 og fremadrettet.

1 Forslag i høring

Forretningsudvalget har på møde den 12. februar 2024 besluttet at sende de tre efterfølgende forslag i høring med henblik på at indhente bemærkninger. Høringsperioden vil være den 13. februar til den 5. marts 2024. De indkomne bemærkninger vil danne grundlag for endelig beslutning i Forretningsudvalget og i Regionsrådet.

De tre tiltag, som er omfattet af høringen, er:

- Reducering i tilstedeværelse af speciallæge i traumatologi i Thisted
- Lukning af Skadeklinikken i Farsø
- Lukning af Småskadeklinikken i Hobro.

Tiltagene beskrives i de følgende afsnit.

2 Reducering i tilstedeværelse af speciallæge i traumatologi i Thisted

Det er vurderingen, at det med det nuværende setup ikke er muligt at udnytte den akutte ortopædkirurgiske operationskapacitet, personale samt sengepladser i Thisted optimalt. Det foreslås derfor, at den nuværende døgndækkende tilstedeværelse af ortopædkirurgisk speciallæge i traumatologi reduceres til tidsrummet kl. 08.00-18.00 med henblik på at sikre mere effektiv drift. Der er en forventning om, at aktiviteten inden for det traumatologiske område i Thisted fremadrettet øges betydeligt med henblik på at udnytte faciliteterne i Thisted mest muligt.

Det bemærkes, at skadestuen i Thisted fortsat vil kunne håndtere patienter med ortopædkirurgiske skader, hvilket uddybes i afsnit 2.2. Tilsvarende vil der fortsat være tilstedeværelse af ortopædkirurgiske speciallæger inden for andre ortopædkirurgiske fagområder i dagtid på matriklen i Thisted, hvor der foretages ortopædkirurgisk behandling, der ikke er akut eller indlæggelseskrævende. Det bemærkes desuden, at der med den beskrevne driftsoptimering af det ortopædkirurgiske område vil være fokus på en styrkelse af matriklen i Thisted, hvor der blandt andet forventes en øgning i aktiviteten inden for håndkirurgi.

2.1 Aktivitet

I følgende beskrives den akutte ortopædkirurgiske aktivitet i Thisted, som varetages af den tilstedeværende ortopædkirurgiske speciallæge i traumatologi, hvorefter data for den *subakutte* ortopædkirurgiske aktivitet præsenteres. Data for den subakutte aktivitet præsenteres, da speciallægen ligeledes varetager en mindre andel subakutte procedurer / operationer. Afslutningsvis præsenteres et samlet overblik over både den akutte og subakutte aktivitet.

Akut ortopædkirurgisk aktivitet

I Region Nordjylland varetages den akutte ortopædkirurgi på matriklerne i Aalborg, Hjørring og Thisted. Med *akut ortopædkirurgi* menes behandling, der iværksættes indenfor 24 timer, og som forudsætter behandling af en ortopædkirurgisk speciallæge i traumatologi.

På matriklen i Thisted drejer det sig blandt andet om hoftenære frakturer / brud på lårben, hoftefrakturer eller åbne benbrud. I det nuværende setup i Thisted er funktionen døgndækkende, og der er tilknyttet fire ortopædkirurgiske senge til funktionen. Fælles for alle ortopædkirurgiske matrikler er, at det altid tilstræbes, at patienter i videst muligt omfang opereres i dagtid. Det betyder, at operationen ofte kan ske den efterfølgende dag, selvom skaden sker om aftenen / natten.

I 2023 blev der i Thisted foretaget 311 akutte ortopædkirurgiske procedurer / operationer¹, der forudsatte behandling af en ortopædkirurgisk speciallæge i traumatologi inden for 24 timer. Ud af disse blev cirka 177 procedurer / operationer foretaget på patienter fra Thistedes optageområde. De resterende 134 procedurer / operationer er på patienter, der er overflyttet med liggende transport fra akutafdelingerne i Hjørring og Aalborg til Thisted grundet kapacitetsmæssige udfordringer, eller hvor patienten er bosat i en anden kommune, men er på besøg i Thisted. Det bemærkes, at alle store traumer håndteres i Akutmodtagelsen i Aalborg, der har status som level 1 traumecenter.

¹ Det bemærkes, at der aktuelt ikke kan opgøres data på primære og vigtigste procedurer, hvilket er det, der kategoriserer en operation. Det vil sige, at der datamæssigt kun kan ses på antallet af procedurer. Én operation kan indeholde flere procedurer, hvilket derfor vil sige, at antallet kan være unaturligt højt.

Patienter fra Hjørring kan pr. 1. januar 2024 igen varetages på matriklen i Hjørring, og funktionen i Thisted forventes derfor fremadrettet primært at omfatte patienter fra Thistedes optageområde svarende til cirka 177 patienter årligt.

Følgende tabeller præsenterer data over antallet af akutte ortopædkirurgiske procedurer / operationer, der er foretaget på indlagte patienter i det ortopædkirurgiske sengeafsnit i Thisted i 2023. Det er således procedurer / operationer, der varetages af en ortopædkirurgiske speciallæge i traumatologi. Det bemærkes, at de 311 procedurer / operationer er fordelt på 281 patienter, hvoraf seks patienter har fået mere end én operation.

Tabel 1: Antal akutte ortopædkirurgiske procedurer / operationer i Thisted i 2023

Akutte procedurer / operationer i 2023	
Frakturbehandlinger på ben / underekstremiteter	262
Større sårbehandlinger	29
Øvrige indgreb	20
Totalt	311

Ud af de 311 akutte procedurer / operationer er 33 foretaget i tidsrummet kl. 18.00-08.00, hvilket fremgår af nedenstående tabel.

Tabel 2: Fordeling af akutte procedurer / operationer i 2023 over døgnet. 'Frakturbehandlinger på ben (underekstremitet)' og 'større sårbehandlinger' vurderes i 99 procent af tilfældene at være foretaget i fuld bedøvelse. 'Øvrige indgreb' er foretaget i lokalbedøvelse.

Akutte procedurer / operationer fordelt over døgnet i 2023					
	08.00-15.00	15.00-18.00	18.00-22.00	22.00-08.00	Totalt
Frakturbehandlinger på ben / underekstremiteter	207	36	15	4	262
Større sårbehandlinger	19	5	5		29
Totalt	226	41	20	4	291
Øvrige indgreb	10	1	8	1	20
Totalt	236	42	28	5	311

Med afsæt i data fra 2023 vurderes det, at patienter, der er opereret efter kl. 18.00, som udgangspunkt vil kunne opereres den efterfølgende dag. Der kan formentlig være ganske få undtagelser, hvor patienten vil skulle flyttes til Aalborg. I forlængelse heraf bemærkes, at bagvagnerne i Thisted hidtil er instrueret i at operere patienter, der er modtaget i Thisted i dagtid, i løbet af aftenen, når patienten er fastende og klar til operation, hvilket er sket af hensyn til at udnytte de allerede tilstedeværende personaleressourcer. Det betyder, at en andel af procedurerne / operationerne rent fagligt ville kunne være foretaget den efterfølgende dag.

I tabel 3 beskrives, hvor mange af de 311 akutte procedurer / operationer, der er foretaget i fuld bedøvelse på patienter fra Thisted's optageområde, hvilket vil sige henholdsvis Thisted, Morsø og dele af Jammerbugt Kommune. I tidsrummet kl. 18.00-08.00 er antallet 16.

Tabel 3: Antal akutte procedurer / operationer foretaget på patienter fra Thisted's optageområde, hvor patienten har været i fuld bedøvelse, fordelt over døgnet i 2023.

Akutte procedurer / operationer, fuld bedøvelse, Thisted's optageområde i 2023					
	08.00-15.00	15.00-18.00	18.00-22.00	22.00-08.00	Totalt
Frakturbehandlinger på ben / underekstremiteter	106	18	9	1	134
Større sårbehandlinger	18	4	5	1	28
Totalt	124	22	14	2	162

Subakut ortopædkirurgisk aktivitet

Udover de 311 akutte procedurer / operationer er der i 2023 foretaget 52 subakutte procedurer / operationer på patienter indlagt på det ortopædkirurgiske sengeafsnit i Thisted. Disse kategoriseres som udgangspunkt ikke som akut ortopædkirurgi, men varetages ligeledes af den ortopædkirurgiske speciallæge i traumatologi. Nedenstående tabel 4 og 5 præsenterer antallet og fordelingen af de subakutte procedurer / operationer. I tidsrummet kl.18.00-08.00 er antallet 1.

Tabel 4: Antal subakutte procedurer / operationer fordelt over døgnet i 2023. 'Frakturbehandlinger på ben (underekstremitet)' og 'større sårbehandlinger' vurderes i 99 procent af tilfældene at være foretaget i fuld bedøvelse. 'Øvrige indgreb' er foretaget i lokalbedøvelse.

Subakutte procedurer / operationer i 2023					
	08.00-15.00	15.00-18.00	18.00-22.00	22.00-08.00	Totalt
Frakturbehandlinger på ben / underekstremiteter	12	4	1	0	17
Større sårbehandlinger	10	1	0	0	11
Totalt	22	5	1	0	28
Øvrige indgreb	23	1	0	0	24
Totalt	45	6	1	0	52

Tabel 5: Antal subakutte procedurer / operationer, hvor patienten er fra Thisted's optageområde og har været i fuld bedøvelse, fordelt over døgnet i 2023.

Subakutte procedurer / operationer, fuld bedøvelse, Thisted's optageområde i 2023					
	08.00-15.00	15.00-18.00	18.00-22.00	22.00-08.00	Totalt
Frakturbehandlinger på ben / underekstremiteter	7	2	1	0	11
Større sårbehandlinger	10	1	0	0	11
Totalt	17	3	1	0	21

Akut og subakut aktivitet

Nedenstående tabel udgør et overblik over det samlede antal akutte og subakutte procedurer / operationer i 2023 i Thisted. Aktiviteten varetages som tidligere beskrevet af den ortopædkirurgiske speciallæge i traumatologi. I tidsrummet kl.18.00-08.00 er antallet 34.

Tabel 6: Total antal akutte og subakutte procedurer / operationer fordelt over døgnet i 2023. 'Frakturbehandlinger på ben (underekstremitet)' og 'større sårbehandlinger' vurderes i 99 procent af tilfældene at være foretaget i fuld bedøvelse. 'Øvrige indgreb' er foretaget i lokalbedøvelse.

Akutte og subakutte procedurer / operationer i 2023					
	08.00-15.00	15.00-18.00	18.00-22.00	22.00-08.00	Totalt
Frakturbehandlinger på ben/underekstremiteter	219	40	16	4	279
Større sårbehandlinger	29	6	5	0	40
Totalt	248	46	21	4	319
Øvrige indgreb	33	2	8	1	44
Totalt	281	48	29	5	363

2.2 Håndtering af akutte skader i skadestuen i Thisted

Uanset om tilstedeværelsen af en ortopædkirurgisk speciallæge i traumatologi i Thisted reduceres, vil der døgnet rundt kunne tilses patienter med ortopædkirurgiske skader i skadestuen. I Thisted varetager et medicinsk forvagtslag under *Medicinsk Afdeling og Akut* den indledende vurdering af patienterne med akutte skader i skadestuen, hvilket indimellem er suppleret med et ortopædkirurgisk

mellemvagtslag. Skadestuen vurderer således skaden, og i langt de fleste tilfælde, hvor der er tale om et brud, reponeres bruddet, hvilket vil sige, at det sættes på plads, og der lægges gips på. Denne type patienter opereres typisk *subakut* efter 3-7 dage, hvis der er behov for operation. Dette fungerer således på samme måde som i Hjørring og Aalborg.

En *subakut operation* er således, når behandlingen er opstartet i en akutafdeling / skadestue, og opfølgning og eventuel operation efter den akutte skade iværksættes efter 24 timer og op til 1 uge efter. Det omfatter blandt andet skader og frakturer, der ikke nødvendigvis skal behandles med det samme, og hvor det er hensigtsmæssigt at vente på, at hævelsen fortager sig. Det kan for eksempel være brud på arme, fødder og skuldre. Generelt er de fleste ortopædkirurgiske indgreb efter akut skade subakutte, da operation ofte forudsætter fald i hævelse.

Eksempel

En kvinde falder på en løbetur og slår hånden. Patienten henvises via egen læge eller vagtlæge til skadestuen i Thisted. Her konstateres det, at hånden er ude af led og brækket.

Patientens hånd bliver sat på plads og lagt i gips. Efter tre dage kommer patienten til kontrol, og det konkluderes, at der er behov for operation.

Patienten henvises til operation, som foretages i dagkirurgi på matriklen i Thisted. Selvom der ikke længere er tilstedeværelse af en ortopædkirurgisk speciallæge i traumatologi i Thisted, vil patienten fortsat kunne blive opereret i Thisted, da der opereres planlagte og subakutte operationer inden for dette fagområde.

Håndteringen af de akutte ortopædkirurgiske skader i skadestuen i Thisted opretholdes således, hvilket også gælder uden for tidsrummet for tilstedeværelsen af den ortopædkirurgiske speciallæge i traumatologi.

Skadestuen i Thisted modtager dagligt cirka 20 patienter med ortopædkirurgiske problemstillinger, hvoraf den tilstedeværende ortopædkirurgiske speciallæge i traumatologi i gennemsnit tilser to patienter i døgnet. 80 procent af patienterne, som speciallægen tilser, kommer i tidsrummet kl. 08.00-15.00. Disse patienter vil derfor blive håndteret som hidtil i dette tidsrum.

Ved behov for sparring fra ortopædkirurgisk speciallæge i tidsrummet kl. 18.00-08.00 vil skadestuen og sengeafsnittet fremadrettet kunne rette henvendelse til speciallæger i ortopædkirurgi på andre matrikler, som desuden vil kunne tilse patienter telemedicinsk ved behov. Aktuelt modtager speciallægen i traumatologi i Thisted 15-25 opkald i døgnet vedrørende sparring, og behovet for sparring efter kl. 18.00 forventes derfor at være på begrænset niveau.

I Thisted involveres den ortopædkirurgiske speciallæge inden for traumatologi derfor som udgangspunkt udelukkende, hvis der er tale om mere komplicerede brud, for eksempel hoftefrakturer, og der vurderes at være et muligt behov for et akut operativt indgreb inden for 24 timer, eller ved behov for sparring.

2.3 Fremtidig varetagelse af akut ortopædkirurgi i Thisted

Som tidligere beskrevet i tabel 3 og 5 er der i 2023 foretaget 16 akutte procedurer / operationer og 1 subakut procedure / operation på patienter i fuld bedøvelse fra Thisted's optageområde i tidsrummet kl. 18.00-08.00. Det vurderes, som tidligere beskrevet, at patienterne som udgangspunkt vil kunne opereres den efterfølgende dag med ganske få undtagelser. Procedurerne / operationerne forventes derfor at kunne varetages af den ortopædkirurgisk speciallæge i traumatologi i Thisted i dagtid frem til kl. 18.00.

Den akutte ortopædkirurgi i Thisted er hidtil blevet varetaget af traumatologer fra Aalborg på baggrund af sær aftale med Foreningen af Speciallæger (FAS). Den hidtidige bemanning i Thisted har således været afhængig af, at speciallægerne arbejdede i Thisted i deres fritid. FAS har med virkning fra den 1. maj 2024 op sagt kontrakten med Region Nordjylland.

Den fremtidige bemanning af funktionen i tidsrummet kl. 08.00-18.00 forventes på sigt at skulle ske inden for almindelig tjeneste og overenskomstvilkår. Den nye ledelsesorganisering inden for det ortopædkirurgiske område forventes at give mulighed for, at de ortopædkirurgiske speciallæger i traumatologi får flere tjenestesteder og dermed udetjeneste på matriklen i Thisted. Dette vil dog ifølge Aalborg Universitetshospital forudsætte, at der ansættes yderligere traumatologer, hvilket for nuværende vurderes udfordrende. Udgangspunktet er derfor, at afdelingen må uddanne egne speciallæger, hvis funktionen skal varetages som led i almindelig dagtjeneste, hvilket vurderes at kunne ske inden for et tidsperspektiv på 2-3 år. En mulighed vil være, at der i en mellemliggende periode forsøges indgået en ny aftale med FAS om varetagelse af funktionen i Thisted i det reducerede tidsrum kl. 08.00-18.00.

Hvis der tages udgangspunkt i almindelig dagtjeneste, vil udgiften for at dække funktionen kl. 08.00-18.00 være cirka 2,5 mio. årligt. Besparelsen i forhold til den nuværende udgift vil være 6,1 mio. kr. årligt.

Af de nævnte rekrutteringsmæssige årsager vil der formentligt være behov for at indgå en ny aftale med FAS om at varetage funktionen i 2-3 år. Udgifterne hertil vil, med udgangspunkt i det nuværende aftalte lønniveau, være 3,6 mio. kr. årligt. Den årlige besparelse i forhold til den nuværende udgift vil være 5,0 mio. kr.

Økonomisk konsekvens af initiativ med tilstedeværelse kl. 08.00-18.00 (mio. kr.)

	2024	2025	Permanent
Reducering i tilstedeværelsen af speciallæge i ortopædkirurgi, almindelig overenskomst	-3,0	-6,1	-6,1
Reducering i tilstedeværelsen af speciallæge i ortopædkirurgi, aftale med FAS	-2,5	-5,0	-5,0
Samlet besparelspotentiale	-2,5/-3,0	-5,0/-6,1	-5,0/-6,1

3 Lukning af Skadeklinikken i Farsø

Da Skadeklinikken i Farsø gennem en årrække har haft væsentlige rekrutteringsudfordringer og desuden håndterer et beskedent antal patienter med småskader, foreslås det, at Skadeklinikken lukkes.

3.1 Aktivitet

Skadeklinikken i Farsø modtager patienter med begrænsede typer af småskader, der i langt de fleste tilfælde (cirka 90 procent) drejer sig om forstuede led og smårifter. Der ses desuden en væsentlig andel 'gamle' skader, der ikke bør håndteres i Skadeklinikken, men hos egen læge eller subakut på hospitalet. Skadeklinikken har åbent alle dage året rundt i tidsrummet kl. 08.00-22.00 og betjener årligt cirka 3.231 besøg, hvilket svarer til cirka 9 patienter om dagen. Data viser, at aktiviteten i Skadeklinikken er på sit højeste i tidsrummet kl. 12.00-15.00, hvorefter aktiviteten daler. I 2023 blev der i gennemsnit om ugen set cirka 49 patienter mandag-fredag, mens tallet for lørdag-søndag er cirka 13. Patienterne henvises fra egen læge, men der er også en del selvhenvendende.

I det nuværende setup er der mulighed for røntgen og CT-scanning i dagtid og frem til kl. 22.00. Der er fysisk tilstedeværelse af en radiograf i dagtid frem til kl. 17.00, hvorefter der er vagtdækning fra eget hjem frem til kl. 22.00. I weekenden står radiografen til rådighed fra eget hjem i tidsrummet kl. 08.00-22.00. Ultralyd er muligt på hverdage frem til kl. 15.00. Efter implementeringen af Aalborg Universitets-hospitals omstillingsplan vil der udelukkende være mulighed for røntgen, CT-scanning og ultralyd på hverdage i tidsrummet kl. 07.30-15.00, hvor der er en radiograf til stede. Der vil fortsat dagligt være mulighed for at få gennemført akutte og planlagte henvisninger til billeddiagnostiske undersøgelser fra både hospital og almen praksis.

3.2 Bemanding

Bemandingen af Skadeklinikken har i flere år været udfordret, idet det seks gange uden held er forsøgt at rekruttere behandlersygeplejersker til funktionen. Skadeklinikken bemandes derfor i dagtid kl. 08.00-15.00 af to sygeplejersker, som er ansat 32 timer om ugen, samt af det ortopædkirurgiske forvagtslag fra Aalborg. I tidsrummet kl. 15.00-22.00 varetages funktionen udelukkende af medicinstuderende, som modtager lægefaglig sparring fra ortopædkirurgisk speciallæge på anden matrikel. I weekender bemandes funktionen af konsulenter, hvilket vil sige læger, der arbejder uden for normal arbejdstid eller som vikarer.

Den nuværende organisering bevirker, at der ofte sker udskiftning af det lægefaglige personale, hvilket medfører et behov for fortløbende oplæring, der er ressourcekrævende for de to faste sygeplejersker. Da Skadeklinikken ikke har en fulgyldig skadestuefunktion, er der tale om en funktion, der som udgangspunkt kan håndteres fagligt af behandlersygeplejersker uden lægefaglig understøttelse.

Ifølge Region Nordjyllands *'Hurtigere patientforløb i skadestuerne – Oversigt over initiativer med fokus på nedbringelse af ventetiden i skadestuerne i Region Nordjylland'* fra 2023 ses en udfordring i at sikre tydelighed hos almen praksis og Lægevagten i forhold til, hvilke typer af patienter der kan ses i Skadeklinikken. Særligt i vagttid ses en udfordring i forhold til at visitere patienter, hvis vagtlægen ikke er vant til at henvise til Skadeklinikken.

Lukkes Skadeklinikken i Farsø vil de to nuværende sygeplejersker skulle tilbydes omplacering. Hvis dette ikke er ønsket / muligt, kan der blive tale om opsigelse. Det ortopædkirurgiske forvagtslag kan fremadrettet betjene det subakutte ortopædkirurgiske ambulatorium i Aalborg. Konsulenterne, som varetager funktionen i weekenderne, vil kunne opsiges med kort varsel.

3.3 Fremtidig varetagelse af aktivitet

Aktiviteten, der aktuelt varetages i Skadeklinikken, vil fremover skulle håndteres i Akutmodtagelsen i

Aalborg. Det er vurderingen, at kun en lille andel af patienterne, der aktuelt benytter Skadeklinikken, vil søge mod Aalborg, da der er tale om begrænsede skader. Patienterne bør i stedet kontakte egen læge ved behov, hvis der ikke sker bedring inden for 24-48 timer.

Det er forventningen, at den lille stigning i aktiviteten i Aalborg vil kunne absorberes i den nuværende drift i Akutmodtagelsen i Aalborg, og at dette derfor ikke vil medføre øget ressourcepres i betydende omfang.

I den forbindelse bemærkes, at Aalborg Universitetshospital i 2023 har oprettet et subakut ortopædkirurgisk ambulatorium i Aalborg, som aflaster skadestuen. Egen læge kan henvise til tilbuddet, og patienterne kan ligeledes bookes direkte fra skadestuen. Patienter i målgruppen indkaldes samme dag eller dagen efter. Herudover er implementeret en AI-løsning, der inden for få minutter kan afgøre, hvorvidt patienten har et brud, hvilket bidrager til at hindre flaskehalse og til hurtigt og effektivt at afslutte patienten.

Det er således den samlede vurdering, at en lukning af Skadeklinikken som udgangspunkt vil have begrænset indvirkning på patientgruppen, og at en lukning ikke er forbundet med negative faglige konsekvenser. I forhold til Skadeklinikkens lokaler, er det forventningen, at disse vil kunne bruges til en dagkirurgisk enhed, primært inden for ortopædkirurgisk håndkirurgi, hvilket der vurderes behov for. Der er generelt en klar forventning om, at der fremadrettet vil ske en betydelig øgning i den planlagte ortopædkirurgiske aktivitet på matriklen i Farsø.

Det estimeres, at en lukning af Skadeklinikken i Farsø vil kunne bidrage til en årlig besparelse på cirka 2,0 mio. kr. til personaleressourcer, herunder løn til læger, sygeplejersker og medicinstuderende.

Økonomisk konsekvens af initiativ (mio. kr.)

	2024	2025	Permanent
Lønninger	-1,0	-2,0	-2,0

4 Lukning af Småskadeklinikken i Hobro

Region Nordjylland driver i dag Småskadeklinikken i Hobro. I lyset af at aktiviteten er lav i klinikken, foreslås det at nedlægge den. Dette vil bidrage til at skabe en mere ensartet struktur i regionens akutte tilbud.

4.1 Aktivitet

Småskadeklinikken i Hobro modtager patienter med begrænsede akutte skader såsom sår, forvridninger eller knoglebrud. Småskadeklinikken har åbent hver dag året rundt i tidsrummet kl. 07.30-23.00. I 2023 betjente Småskadeklinikken cirka 1.900 patienter, hvilket svarer til cirka 5 om dagen. Data viser, at aktiviteten i Småskadeklinikken er størst i tidsrummet kl. 09.00-18.00. Knap halvdelen af patienterne kommer fra Mariagerfjord Kommune, mens størstedelen af de øvrige patienter kommer fra Rebild Kommune og Vesthimmerland Kommune. I det nuværende setup er der mulighed for røntgen og CT-scanning i Småskadeklinikkenes åbningstid. Patienter med behov for MR-scanning henvises til Aalborg Universitetshospital, Aalborg.

4.2 Bemanding

Småskadeklinikken er organisatorisk forankret i Medicinsk Afdeling, Aalborg Universitetshospital. Funktionen er tidligere blevet bemandet af behandlersygeplejersker, men bemandedes aktuelt af sygeplejersker fra de medicinske sengeafsnit på matriklen i Hobro. De administrative arbejdsopgaver tilknyttet funktionen varetages af lægesekretærer fra de medicinske sengeafsnit.

Som beskrevet i afsnit 3.2 fremgår det i Region Nordjyllands *'Hurtigere patientforløb i skadestuerne – Oversigt over initiativer med fokus på nedbringelse af ventetiden i skadestuerne i Region Nordjylland'* fra 2023, at der på tilsvarende vis som ved Skadeklinikken i Farsø ses en udfordring i at sikre tydelighed hos almen praksis og Lægevagten i forhold til, hvilke typer af patienter der kan ses i Småskadeklinikken i Hobro.

Lukkes Småskadeklinikken i Hobro vil det ikke umiddelbart få nogle personalemæssige konsekvenser, idet sygeplejerskerne, der aktuelt bemande funktionen, er sygeplejersker fra sengeafsnittene, som ikke kun er dedikeret til at bemande Småskadeklinikken, men som også varetager andre opgaver, når der ikke er patienter i Småskadeklinikken.

4.3 Fremtidig varetagelse af aktivitet

Med en lukning af Småskadeklinikken i Hobro vil aktiviteten fremover skulle håndteres i regionens andre akutmodtagelser og formentlig særligt i Aalborg. Samtidig må det forventes, at der i kraft af den geografiske nærhed til Regionshospital Randers vil være en del patienter, som vil søge behandling i Region Midtjylland. Endelig vil en gruppe patienter formentlig søge behandling hos egen læge.


Det forholdsvis begrænsede antal patienter, der er tale om, gør, at aktiviteten i Småskadeklinikken vil kunne absorberes i aktiviteten i Akutmodtagelsen i Aalborg på lige fod med aktiviteten fra Skadeklinikken i Farsø.

Udover det begrænsede antal patienter er der i forlængelse af regionens gennemgang af skadestuefunktionerne igangsat en række initiativer som eksempelvis subakut ortopædkirurgisk ambulatorium og implementering af AI til knoglebrud, og dette vil samlet set bidrage til, at skadestuen i Aalborg kan absorbere det øgede patientflow.

Forslaget vil ikke frigøre midler, idet personalet i dag også varetager andre opgaver som deres primære opgave. Forslaget vil derimod bidrage til at skabe en ensartet akutstruktur i regionen, som vil gøre det lettere for de praktiserende læger at henvise til rette tilbud, jævnfør ovenfor.

Økonomisk konsekvens af initiativ (mio. kr.)

	2024	2025	Permanent
Lønninger	-0	-0	-0



Gennemgang af udvalgte
områder i Region Nordjylland
2024 - Høringsversion

Region Nordjylland
Sundhedsplanlægning
Niels Bohrs Vej 30
9220 Aalborg Øst
rn.dk



REGION NORDJYLLAND
- i gode hænder

Relateret document 3/3

Dokument Navn: Udkast til hørings svar på Gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024.docx

Dokument Titel: Udkast til hørings svar på Gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024

Dokument ID: 7825166

Til Sundhedsplanlægningen i Region Nordjylland

16. februar 2024

Høringssvar fra Frederikshavn Kommune vedr. Gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024

Sagsnummer: EMN-2024-00893

Dokumentnummer: 7825166

Sagsbehandler:

Leila Frederiksen Haven

Frederikshavn Kommunes Social- og Sundhedsudvalg har den 4. marts 2024 drøftet *Gennemgang af udvalgte områder i Region Nordjylland 2024* med følgende bemærkninger.

Social- og Sundhedsudvalget noterer sig, at der er fokus på at opnå den mest effektive driftsprofil.

Udvalget finder det positivt og hensigtsmæssigt, at Region Nordjylland i sin tilgang vægter at udnytte og udvikle kapaciteten på eksisterende matrikler i Frederikshavn Kommune både Skagen Gigt- og Rygcenter og det ortopædkirurgiske område på Frederikshavn Sygehus. Det er betydningsfuldt, at sygehusvæsenet er bredt repræsenteret i regionen, og at en effektiv driftsprofil understøttes ved at bevare og udvikle eksisterende matrikler.

Med venlig hilsen

På vegne af Social- og Sundhedsudvalget
Ole Rørbæk Jensen
Formand for Social- og Sundhedsudvalget